

axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Presentación Corporativa

SEGUNDO TRIMESTRE 2026

Panorama Axtel



alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Empresa de **Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC)** que, a través de sus marcas comerciales Alestra y Axnet, ofrece soluciones tecnológicas avanzadas y confiables en México.



3,500
colaboradores



+1,000
Ingenieros certificados



+25%
talento femenino



Equipo Directivo
+20 años
de experiencia



Empresa TIC; Avanzando Hacia la Especialización

alestra*

axnet | AXTEL NETWORKS

Tecnologías de la Información (TI), ciberseguridad y soluciones de conectividad.

Conectividad de fibra óptica de alta capacidad.

EMPRESARIAL

GOBIERNO

MAYORISTA

- Especialización por industria (verticales) y líneas de negocio
- 70% de las 500 principales empresas en México
- +11,000 clientes

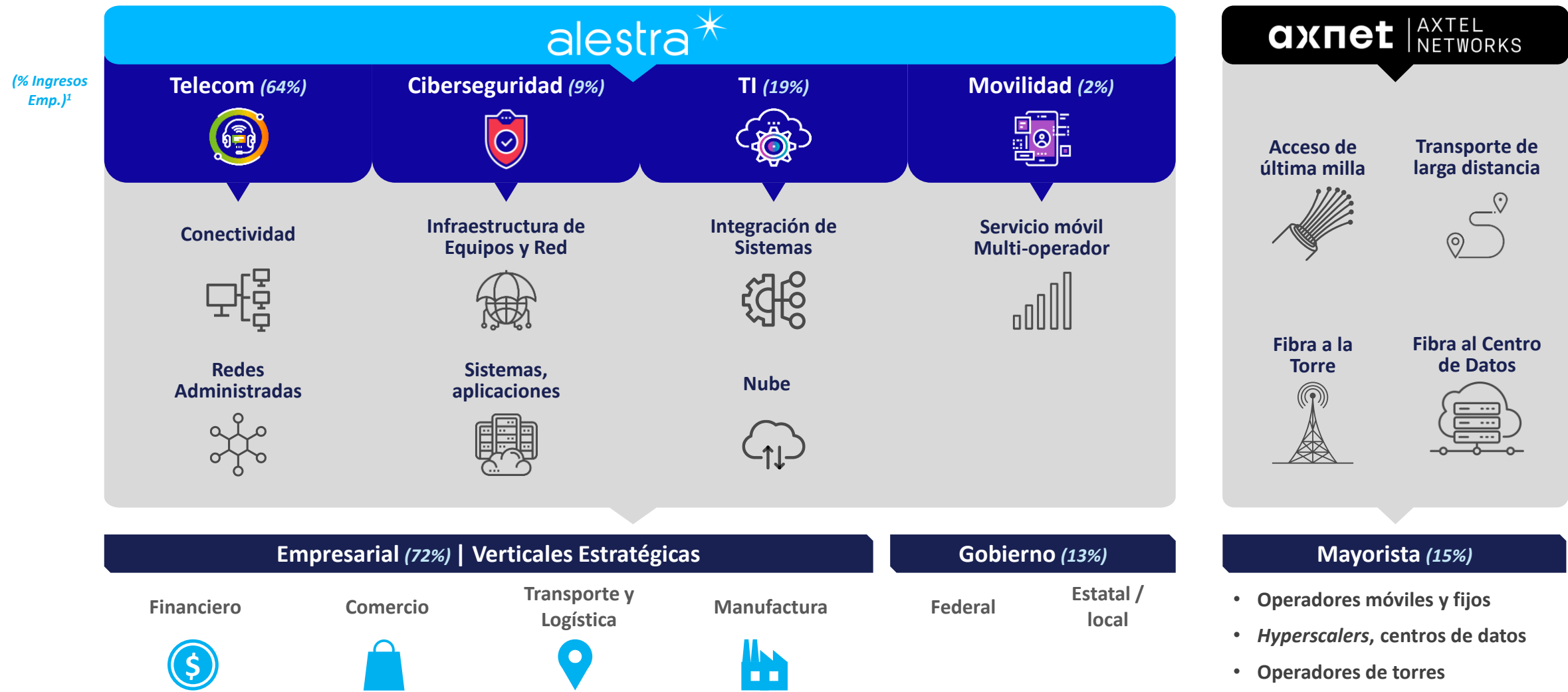
- Presencia federal y local; diversificación y atenuación de ciclos políticos
- 25% de dependencias federales
- Presencia en 22 estados
- +200 clientes

- Red de fibra: 55,600 km
- 77 ciudades, parques industriales, centros de datos, anillos metro
- ~60 clientes; otros operadores y *hyperscalers*

+20 Socios Tecnológicos | | +1,000 Ingenieros certificados
6 centros operativos | 2 centros experiencia



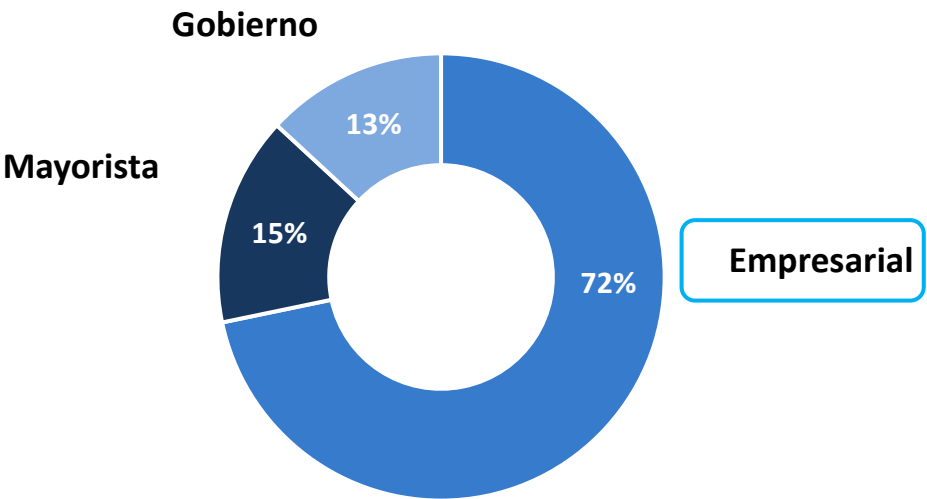
Segmentos Mayorista, Empresarial y Gobierno



Ingresos – UDM 2T26

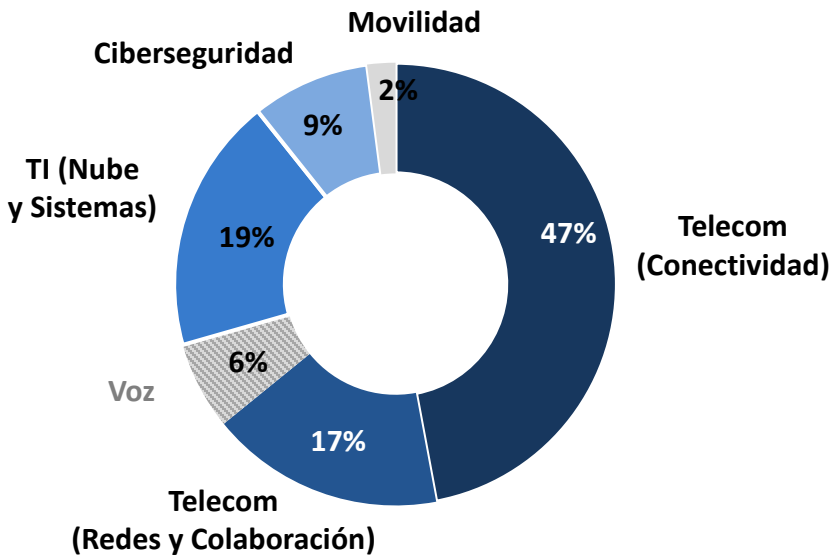
SEGMENTOS

Ps. \$ 12,239M (US \$681M)



EMPRESARIAL – LÍNEAS DE NEGOCIO

Ps. \$ 8,780M (US \$489M)



Nuestra Red

~55,600 km

Red de Fibra Óptica

30,600 km – 77 ciudades

Anillos Metropolitanos

25,000 km

Red de larga distancia

~750

Puntos de Presencia

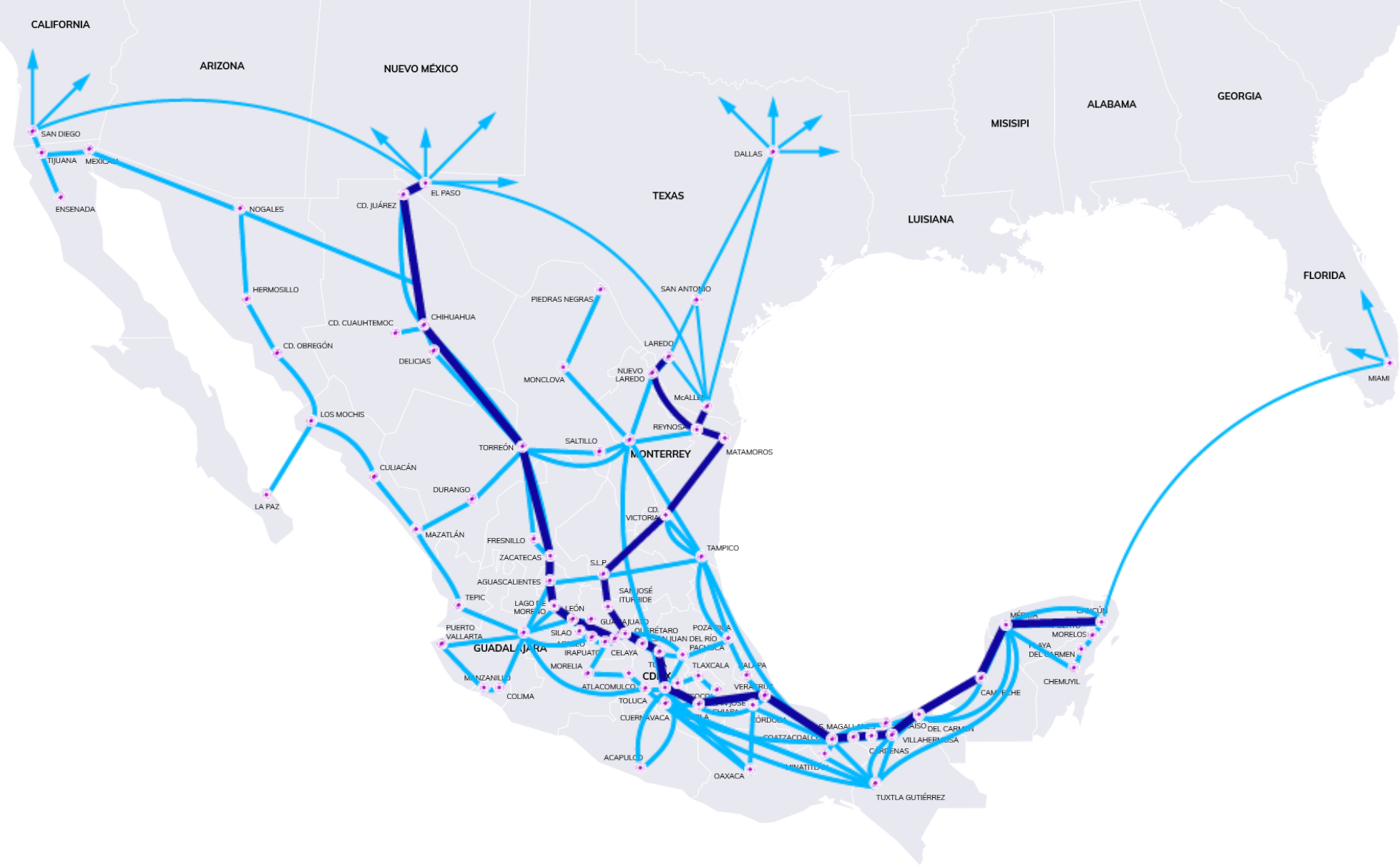
5

Cruces Internacionales

Nearshoring:

+90% Edificios A+/A

~900 Parques industriales



Equipo de Liderazgo con experiencia en Industria TIC



Armando de la Peña
Director General
Axtel
4 años



Sergio Bravo
Director Ejecutivo
Comercial
30 años



Andrés Cordovez
Director Ejecutivo
Infraestructura y Operaciones
23 años



Mauricio Díaz
Director Ejecutivo
Capital Humano
13 años



Adrián de los Santos
Director Ejecutivo
Finanzas y Planeación
20 años



Wilson Rojas
Director Ejecutivo
Jurídico y Regulatorio
30 años



Alicia Saucedo
Director Ejecutivo
Desarrollo Comercial
27 años

Modelo de Sostenibilidad

Pilares del Modelo de Sostenibilidad



Conciencia Ambiental



Bienestar Laboral



Vinculación Social



Eficiencia Operativa



Innovación y Cultura Laboral

Compromiso ASG

- Métricas y metas ASG – préstamo ligado a sostenibilidad (SLL)

Energía y Emisiones

- En 2025, el 52% de su consumo energético provino de fuentes limpias.

Diversidad e Inclusión

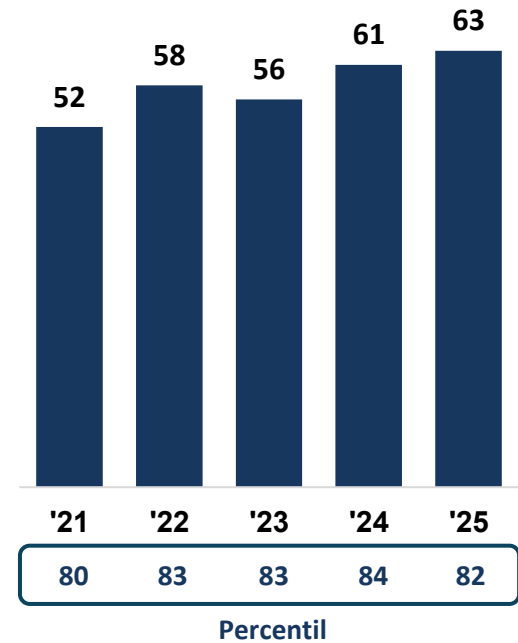
- En 2025, las mujeres representaron +25% del total de empleados

Concienciación Ciberseguridad y Sostenibilidad

- Adherido a mejores prácticas en estándares internacionales
- Sin filtraciones de datos en 2022-25



S&P Global - CSA



Desempeño Financiero

Ingresos y EBITDA comparable (2T26)

Empresarial:

- Crecimiento de ingresos impulsado por un incremento de 5% en servicios de TI y Ciberseguridad.
- Los ingresos de Telecom disminuyeron 1%, principalmente por menores ingresos de servicios de colaboración.

Gobierno:

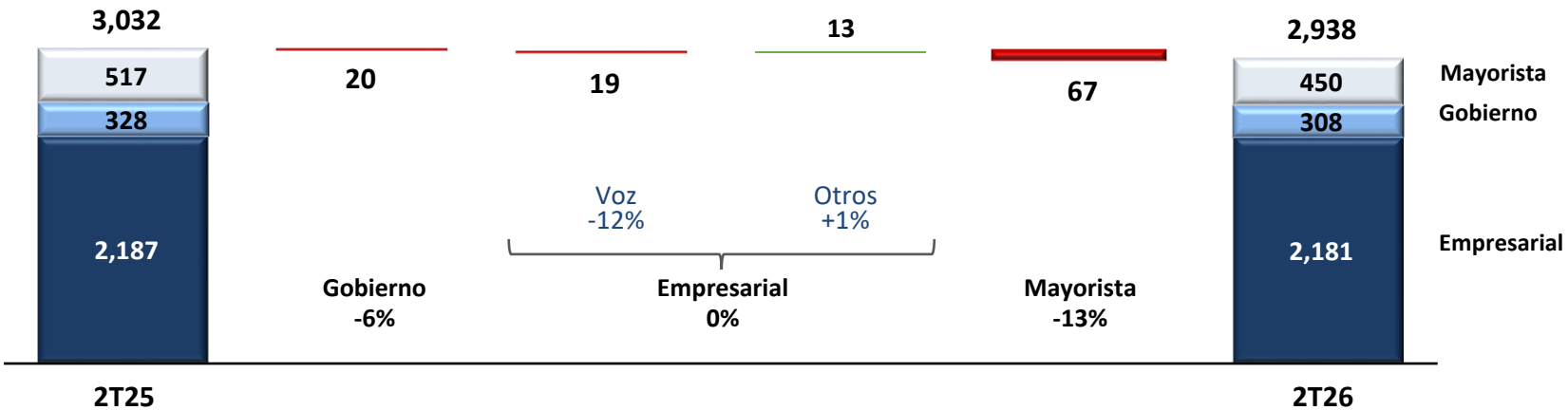
- Ingresos recurrentes aumentaron 34%.
- Mezcla de ingresos diversificada: ~70% federal / ~30% estatal/local.

Mayorista:

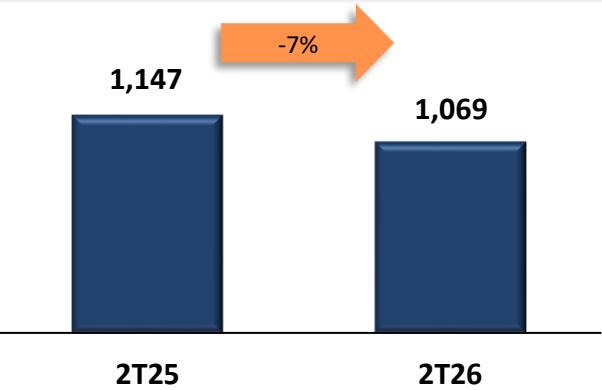
- Afectado por base comparativa desfavorable por mayores ingresos no recurrentes asociados a contratos de alta capacidad en 2T25.
- Menores ingresos por conectividad de operadores internacionales.

(in MP\$. \$)

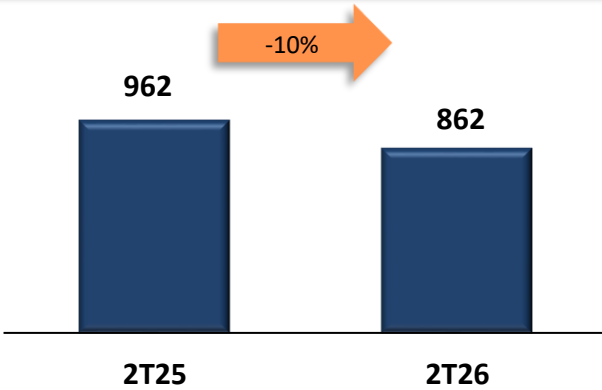
Ingresos – Ingresos totales declinaron 3%



Contribución de Segmentos al EBITDA



EBITDA Comparable



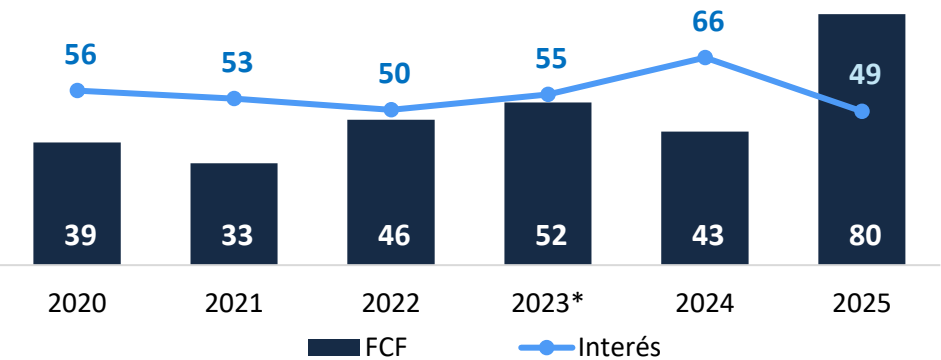
Perfil de Deuda y FCF (al 2T26)

Estructura de Capital

- ~US \$110M en prepagos de deuda desde dic'24
 - Reducción de 18% en deuda total y ahorro anual intereses ~US \$8M
- Refinanciamiento – extender vencimientos y optimizar costo de deuda:
 - Dic. 2025: Crédito Bancomext a 10 años (Ps. \$1,600 millones)
 - Jun. 2026: Crédito bancario a 3 años (US\$160 millones)
- Liquidez:
 - Caja: US \$38M; y US \$50M en línea comprometida disponible

Flujo Libre Caja (FCF) | Intereses

(en MDls.\$)

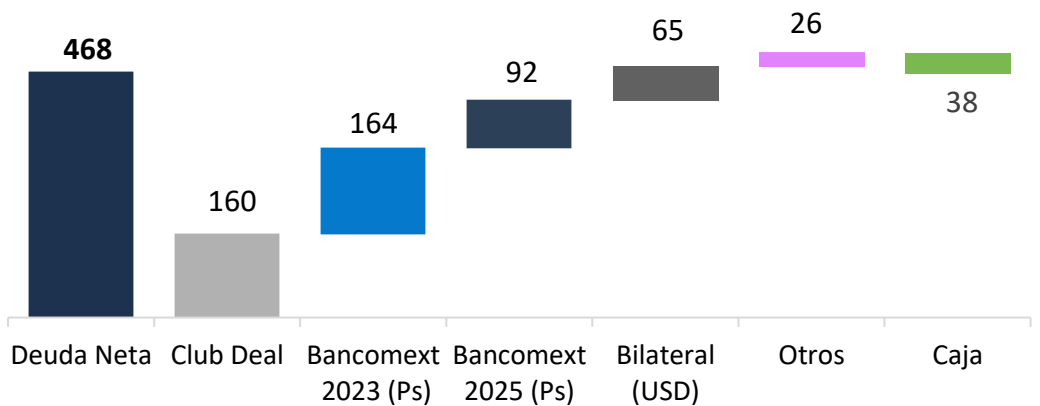


2020-24
FCF Prom:
~US \$40M

* Normalizado – excluye gastos de reorganización.

Composición de Deuda

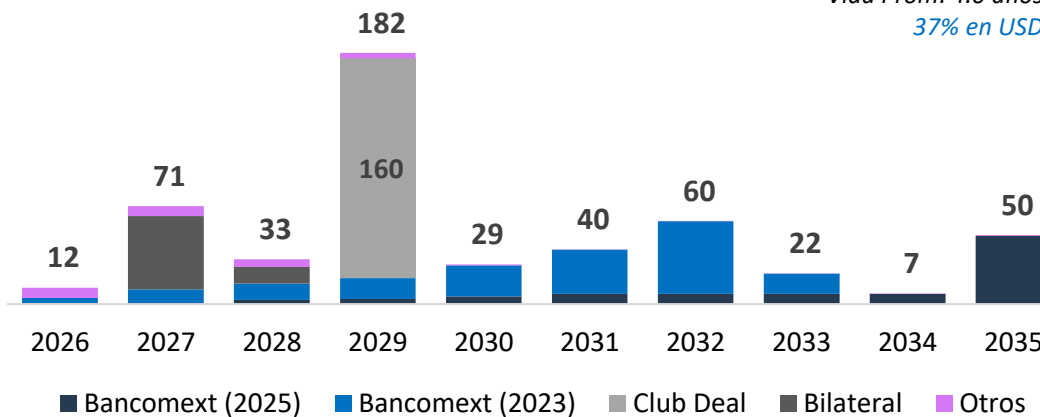
(en MDls.\$)



Perfil de Vencimiento

(en MDls.\$)

Vida Prom: 4.0 años
37% en USD



Plan de Crecimiento

Plan de Crecimiento

Capturar oportunidades de corto y largo plazo

EMPRESARIAL

- Crecimiento doble dígito en líneas de negocio con mayor potencial.
- Enfoque en estrategias de *cross-sell* y *up-sell*; plan personalizado para cuentas top.
- Consolidar una posición de liderazgo mediante soluciones de IA validadas internamente y escaladas para su implementación en clientes medianos y grandes.

GOBIERNO

- Desarrollo de proyectos estratégicos con entidades clave y expansión de la base de ingresos recurrentes.

AXNET

- Fortalecer conectividad hacia Estados Unidos.
- Aprovechar el crecimiento en los requerimientos de capacidad, ancho de banda y baja latencia impulsados por la IA para expandir la infraestructura de fibra dirigida a *hyperscalers* y centros de datos.

NUEVOS SERVICIOS

- Impulsar Alestra Móvil

Conclusiones

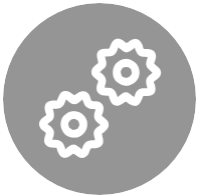
Enfoque en crecimiento y resultados financieros



Enfoque en verticales y líneas de negocio de mayor crecimiento



Solidez financiera – crecimiento y apalancamiento conservador



Procesos ágiles



Generación constante de flujo de efectivo



Rentabilidad – control de gastos

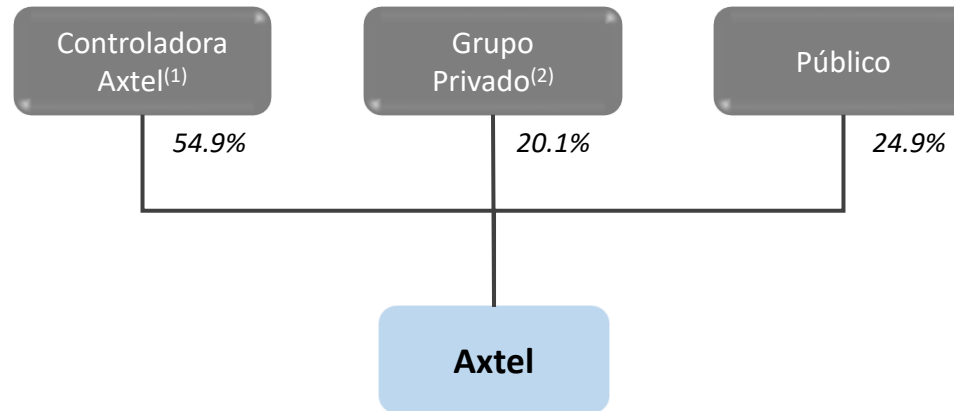


Cultura: agilidad, empoderamiento y desarrollo de talento

Estructura Accionaria

Estructura Accionaria de Axtel

- Razón de AXTELCPO a CTAXTEL = **0.317**
- Controladora Axtel puede fusionarse en Axtel, sujeto a la aprobación de sus accionistas
- AxtelCPOs en circulación = 2,780.1 millones



(1) Sociedad resultante de la escisión de la participación accionaria de Alfa, S.A.B. de C.V. en Axtel. Controladora Axtel comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 29 de mayo de 2023.

(2) Grupo de Accionistas (Familias Milmo, Santos, Garza Santos, Familias Santos de Hoyos y Cemex S.A.B. de C.V.)



axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Tecnología que conecta tu vida