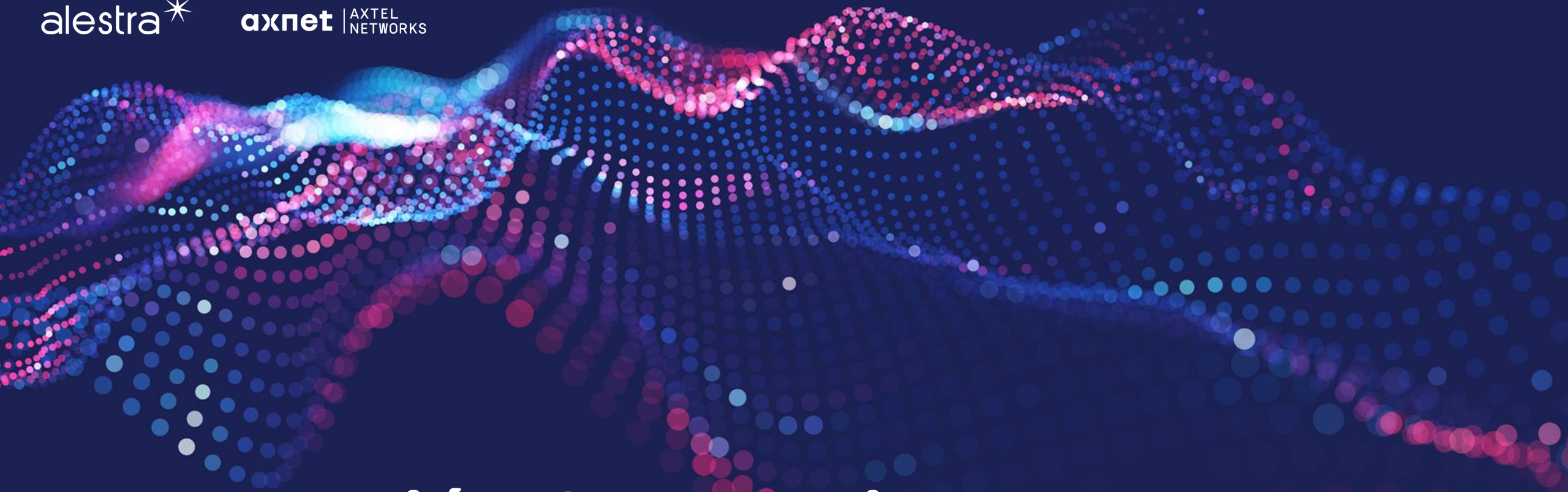
axtel

alestra

axnet | AXTEL NETWORKS



Presentación Corporativa

TERCER TRIMESTRE 2026

Axtel – Información Pública

Panorama Axtel

Axtel – Información Pública

axtel

alestra

axnet | AXTEL NETWORKS

Empresa de **Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC)** que, a través de sus marcas comerciales Alestra y Axnet, ofrece soluciones tecnológicas avanzadas y confiables en México.

3,300
colaboradores

+1,000
Ingenieros certificados

+20
Socios tecnológicos líderes globales

Equipo Directivo
+20 años
de experiencia



Empresa TIC; Avanzando Hacia la Especialización

alestra

axnet | AXTEL NETWORKS

Tecnologías de la Información (TI), ciberseguridad y soluciones de conectividad.

Conectividad de fibra óptica de alta capacidad.



EMPRESARIAL

- Especialización por industria (verticales) y líneas de negocio
- 70% de las 500 principales empresas en México
- +11,000 clientes

GOBIERNO

- Presencia federal y local; diversificación y atenuación de ciclos políticos
- 25% de dependencias federales
- Presencia en 22 estados
- +200 clientes

MAYORISTA

- Red de fibra: 55,600 km
- 77 ciudades, parques industriales, centros de datos, anillos metro
- ~60 clientes; otros operadores y *hyperscalers*



+20 Socios Tecnológicos| | **+1,000** Ingenieros certificados
6 centros operativos| **2** centros experiencia

Segmentos Mayorista, Empresarial y Gobierno

(% Ingresos Emp.)[1]

alestra

Telecom *(64%)*

- Conectividad
- Redes Administradas

Ciberseguridad *(9%)*

- Infraestructura de Equipos y Red
- Sistemas, aplicaciones

TI *(19%)*

- Integración de Sistemas
- Nube

Movilidad *(2%)*

- Servicio móvil Multi-operador

axnet | AXTEL NETWORKS

- Acceso de última milla
- Transporte de larga distancia
- Fibra a la Torre
- Fibra al Centro de Datos

Empresarial *(72%)* | Verticales Estratégicas

- Financiero
- Comercio
- Transporte y Logística
- Manufactura

Gobierno *(14%)*

- Federal
- Estatal / local

Mayorista *(14%)*

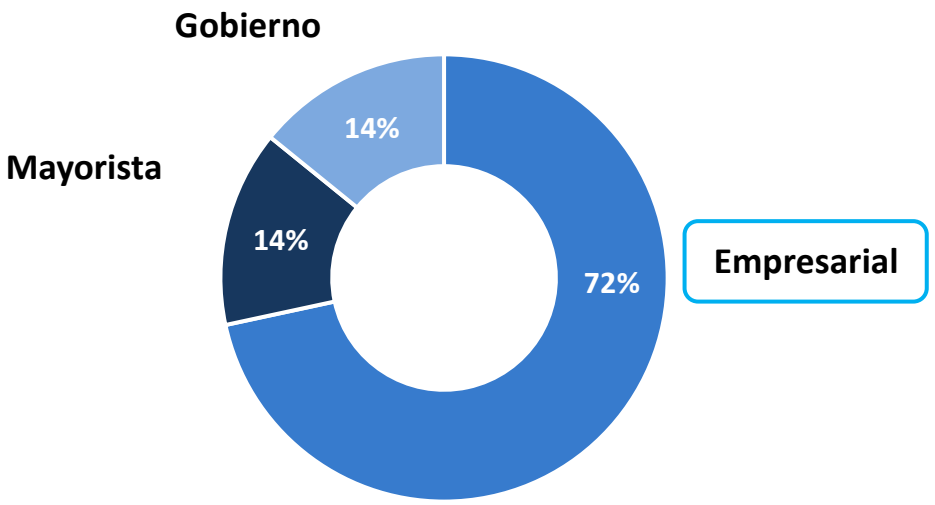
- Operadores móviles y fijos
- *Hyperscalers*, centros de datos
- Operadores de torres

(1) Ingresos UDM. Voz: 6%

Ingresos – UDM 3T26

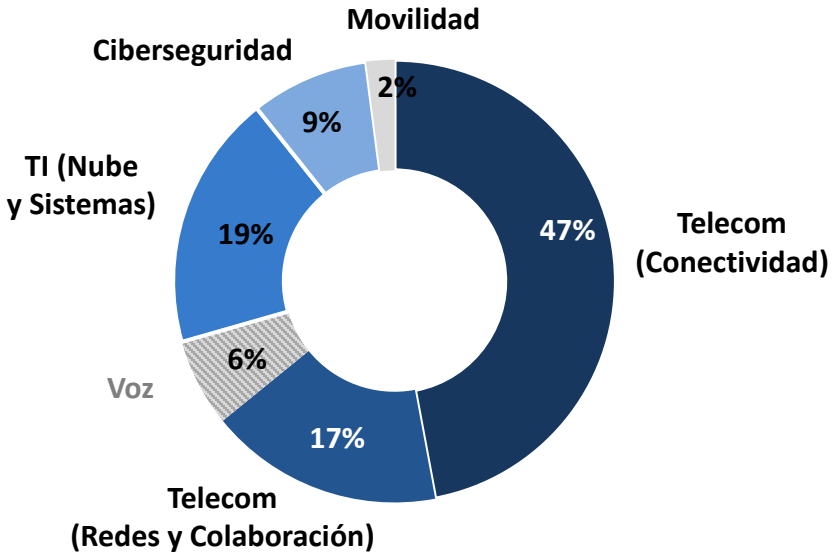
SEGMENTOS

Ps. $ 12,328M (US $699M)



EMPRESARIAL – LÍNEAS DE NEGOCIO

Ps. $ 8,830M (US $501M)



Nuestra Red

~55,600 km
Red de Fibra Óptica

30,600 km – 77 ciudades
Anillos Metropolitanos

25,000 km
Red de larga distancia

~750
Puntos de Presencia

5
Cruces Internacionales

Nearshoring:

+90% Edificios A+/A

~900 Parques industriales



Equipo de Liderazgo con experiencia en Industria TIC



Armando de la Peña
Director General
Axtel
4 años



Sergio Bravo
Director Ejecutivo
Comercial
30 años



Andrés Cordovez
Director Ejecutivo
Infraestructura y Operaciones
23 años



Mauricio Díaz
Director Ejecutivo
Capital Humano
13 años



Adrián de los Santos
Director Ejecutivo
Finanzas y Planeación
20 años



Wilson Rojas
Director Ejecutivo
Jurídico y Regulatorio
30 años



Alicia Saucedo
Director Ejecutivo
Desarrollo Comercial
27 años

Modelo de Sostenibilidad

Pilares del Modelo de Sostenibilidad

- Conciencia Ambiental
- Bienestar Laboral
- Vinculación Social
- Eficiencia Operativa
- Innovación y Cultura Laboral

Compromiso ASG	• Métricas y metas ASG – préstamo ligado a sostenibilidad (SLL)
Energía y Emisiones	• En 2025, el 52% de su consumo energético provino de fuentes limpias.
Diversidad e Inclusión	• En 2025, las mujeres representaron +25% del total de empleados
Concienciación Ciberseguridad y Sostenibilidad	• Adherido a mejores prácticas en estándares internacionales • Sin filtraciones de datos en 2022-25

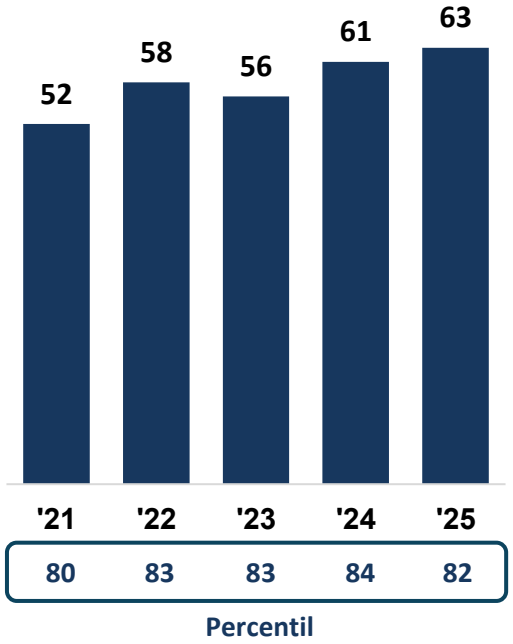
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

United Nations Global Compact

CDP

ESR Empresa Socialmente Responsable

S&P Global - CSA



Desempeño Financiero

Axtel – Información Pública

Ingresos y EBITDA comparable *(3T26)*

Empresarial:

- Ingresos impulsados por +15% en TI y Ciberseguridad.
- Telecom -1%, principalmente por menores ingresos de colaboración.

Gobierno:

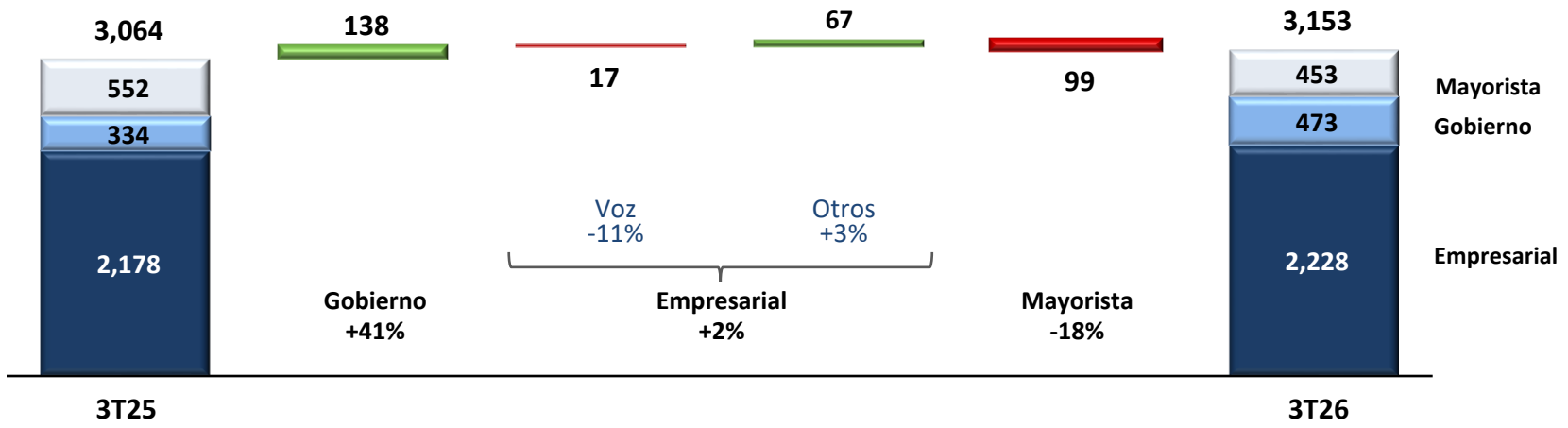
- Crecimiento respaldado por nuevos contratos de infraestructura digital y centros de datos.
- Ingresos recurrentes +25%
- Mezcla Acum'26: ~77% federal / ~23% estatal y local.

Mayorista:

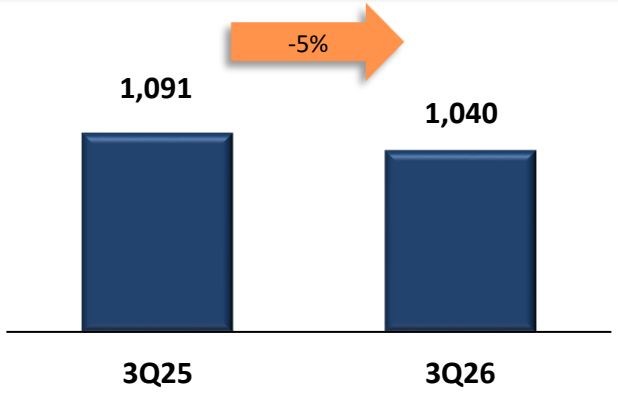
- Comparativo retador, por mayores ingresos reconocidos al inicio del contrato (*upfront*) de fibra oscura en 3T25.
- EL aumento en servicios de alta capacidad (*wavelengths*) mitigó la disminución gradual de los servicios tradicionales de acceso directo.

(in MPs.$)

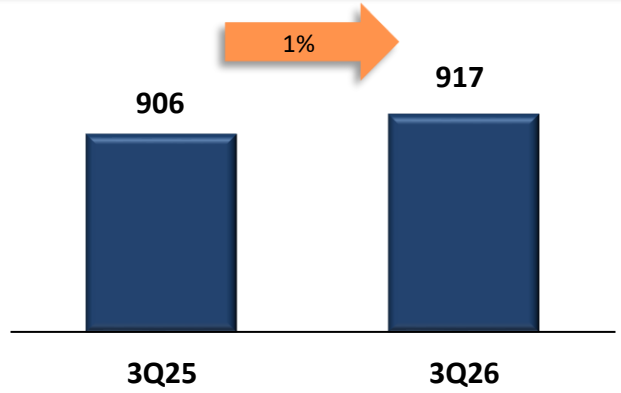
Ingresos – Ingresos totales aumentaron 3%



Contribución de Segmentos al EBITDA



EBITDA Comparable



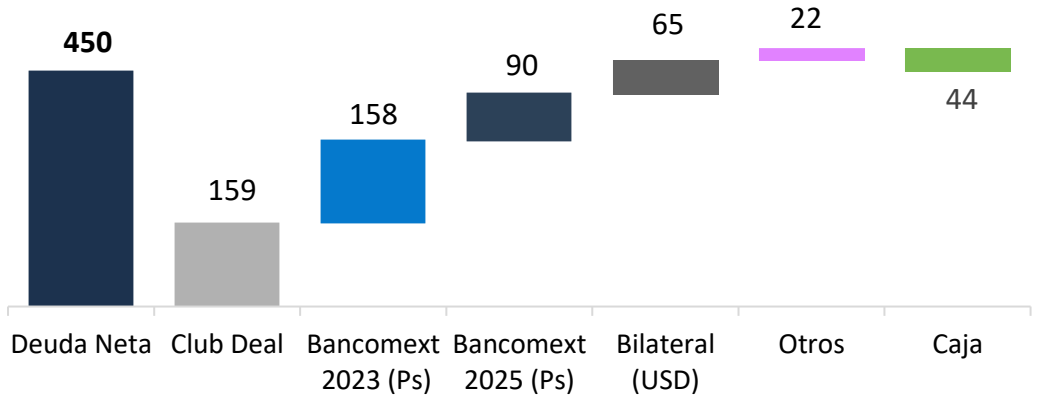
Perfil de Deuda y FCF *(al 3T26)*

Estructura de Capital

- ~US $110M en prepagos de deuda de Dic'24 – Jun'26
  - Reducción de 18% en deuda total y ahorro anual intereses ~US$8M
- Refinanciamiento – extender vencimientos y optimizar costo de deuda:
  - Dic'25: Crédito Bancomext a 10 años (Ps. $1,600 millones)
  - Jun'26: Crédito bancario a 3 años (US$160 millones)
  - Ago'26: Crédito bilateral a 3 años (US$65 millones)
- Liquidez:
  - Caja: US$44M; y US$50M en línea comprometida disponible

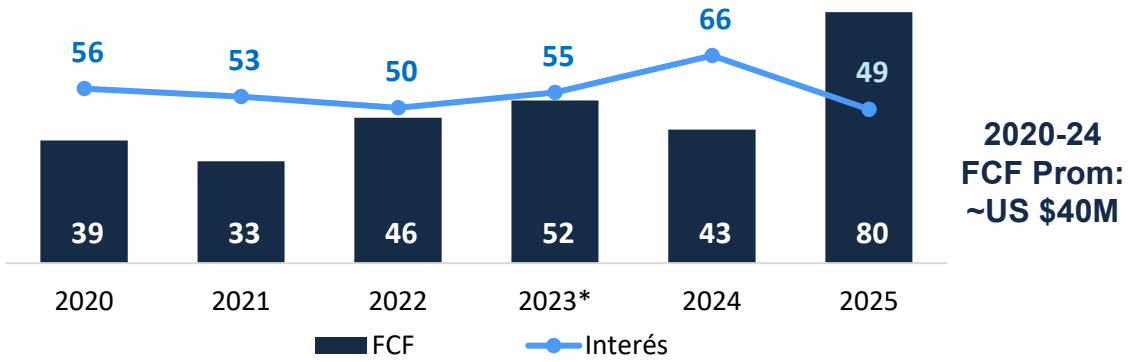
Composición de Deuda

(en MDls.$)



Flujo Libre Caja (FCF) | Intereses

(en MDls.$)



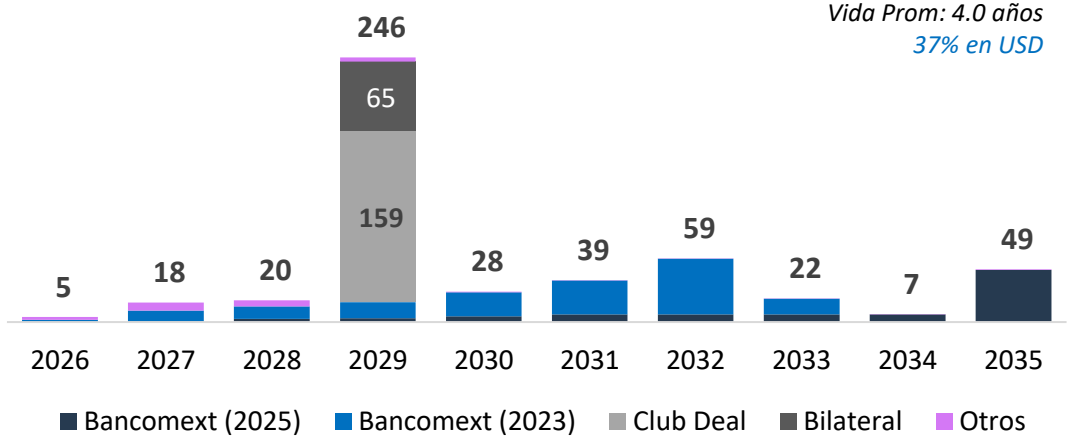
2020-24 FCF Prom: ~US $40M

* Normalizado – excluye gastos de reorganización.

Perfil de Vencimiento

(en MDls.$)

Vida Prom: 4.0 años
37% en USD



Plan de Crecimiento

Axtel – Información Pública

Plan de Crecimiento

Capturar oportunidades de corto y largo plazo

EMPRESARIAL	• Crecimiento doble dígito en líneas de negocio con mayor potencial. • Enfoque en estrategias de *cross-sell* y *up-sell*; plan personalizado para cuentas top. • Consolidar una posición de liderazgo mediante soluciones de IA validadas internamente y escaladas para su implementación en clientes medianos y grandes.
GOBIERNO	• Desarrollo de proyectos estratégicos con entidades clave y expansión de la base de ingresos recurrentes.
AXNET	• Fortalecer conectividad hacia Estados Unidos. • Aprovechar el crecimiento en los requerimientos de capacidad, ancho de banda y baja latencia impulsados por la IA para expandir la infraestructura de fibra dirigida a *hyperscalers* y centros de datos.
NUEVOS SERVICIOS	• Impulsar Alestra Móvil

Conclusiones

Enfoque en crecimiento y resultados financieros

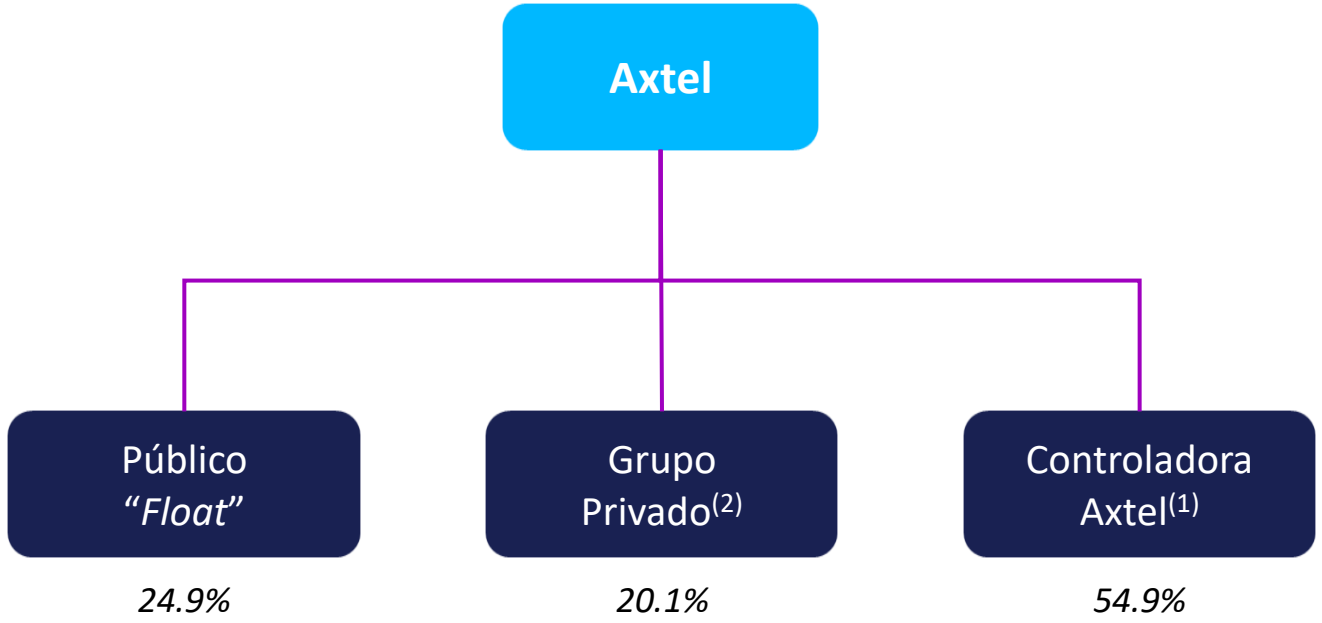
- Enfoque en verticales y líneas de negocio de mayor crecimiento
- Solidez financiera – crecimiento y apalancamiento conservador
- Procesos ágiles
- Generación constante de flujo de efectivo
- Rentabilidad – control de gastos
- Cultura: agilidad, empoderamiento y desarrollo de talento

Estructura Accionaria

Axtel – Información Pública

Estructura Accionaria de Axtel

- Razón de AXTELCPO a CTAXTEL = **0.317**
- Controladora Axtel puede fusionarse en Axtel, sujeto a la aprobación de sus accionistas
- AxtelCPOs en circulación = 2,780.1 millones



(1) Sociedad resultante de la escisión de la participación accionaria de Alfa, S.A.B. de C.V. en Axtel. Controladora Axtel comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 29 de mayo de 2023.
(2) Grupo de Accionistas (Familias Milmo, Santos, Garza Santos, Familias Santos de Hoyos y Cemex S.A.B. de C.V.)


axtel
alestra
axnet
AXTEL
NETWORKS
Tecnología que conecta tu vida