

axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Presentación Corporativa

CUARTO TRIMESTRE 2025

Panorama Axtel



alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Empresa de **Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC)** que, a través de sus marcas comerciales Alestra y Axnet, ofrece soluciones tecnológicas avanzadas y confiables en México.



3,897
colaboradores



+1,000
Ingenieros certificados



+25%
talento femenino



Equipo Directivo
+20 años
de experiencia



Empresa TIC; Avanzando Hacia la Especialización



Tecnologías de la Información (TI), ciberseguridad y soluciones de conectividad.

EMPRESARIAL

- Especialización por industria (verticales) y líneas de negocio
- 70% de las 500 principales empresas en México
- +12,000 clientes

GOBIERNO

- Presencia federal y local; diversificación y atenuación de ciclos políticos
- 25% de dependencias federales
- Presencia en 22 estados
- +200 clientes



Conectividad de fibra óptica de alta capacidad.

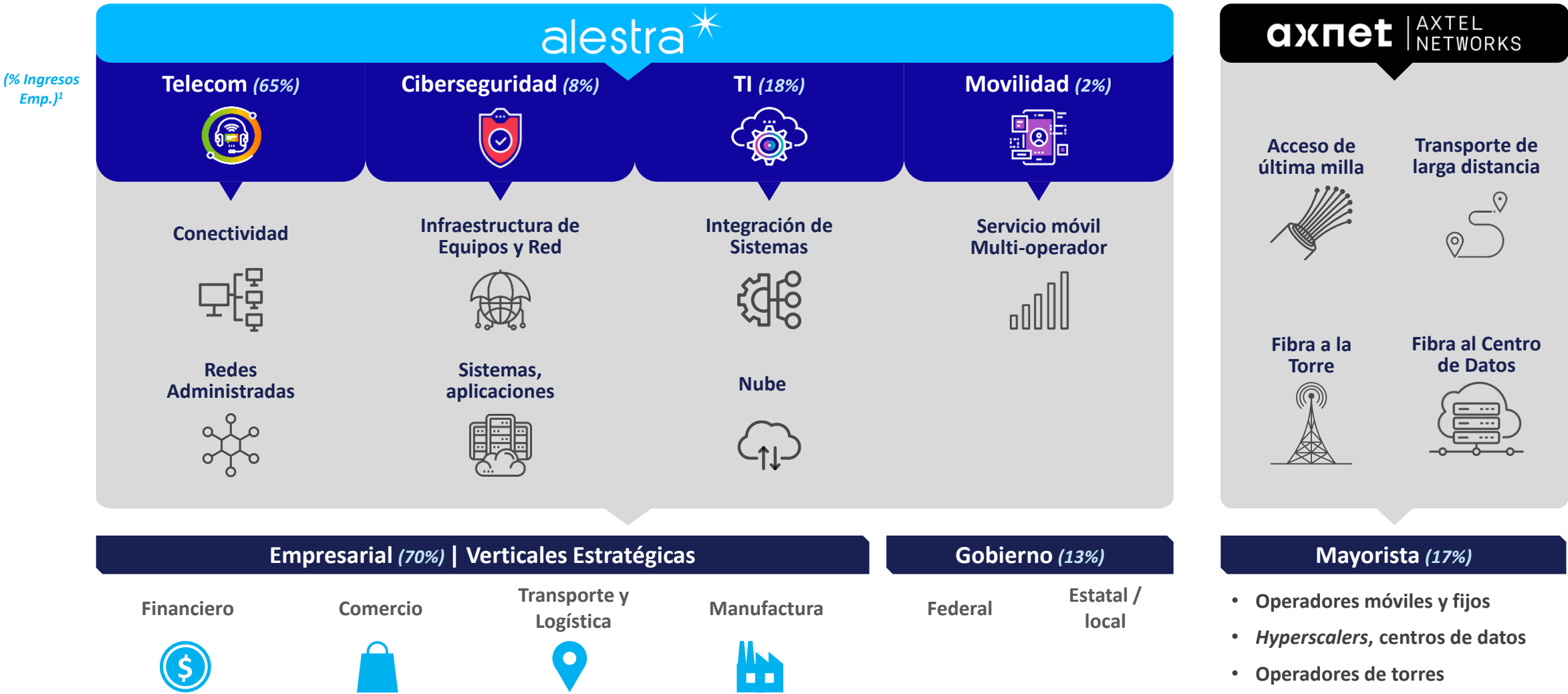
MAYORISTA

- Red de fibra: 55,600 km
- 77 ciudades, parques industriales, centros de datos, anillos metro
- ~60 clientes; otros operadores y *hyperscalers*

+20 Socios Tecnológicos | | +1,000 Ingenieros certificados
6 operating centers | 3 experience centers



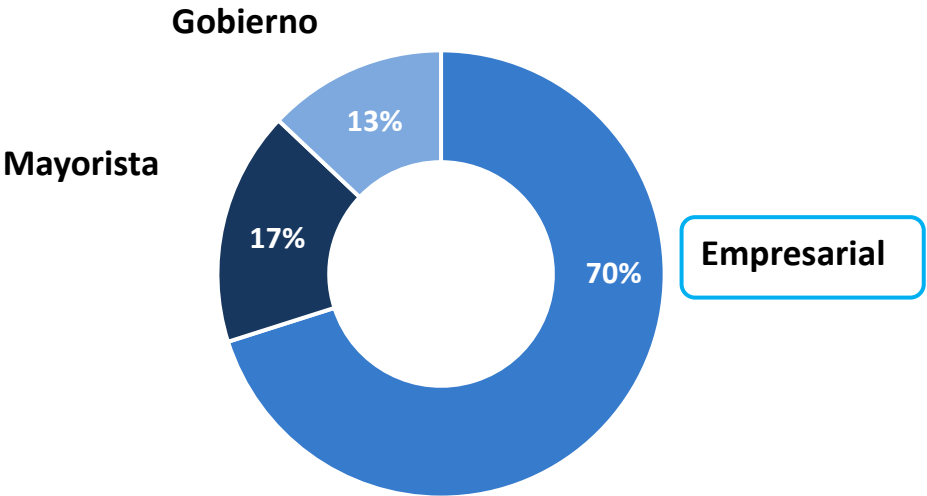
Segmentos Mayorista, Empresarial y Gobierno



Ingresos – 2025

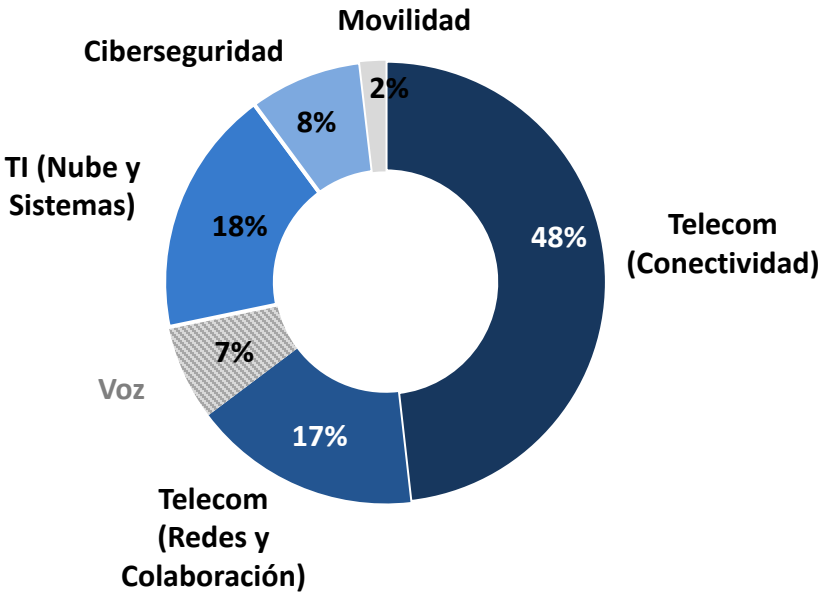
SEGMENTOS

Ps. \$ 12,367M (US \$645M)



EMPRESARIAL – LÍNEAS DE NEGOCIO

Ps. \$ 8,669M (US \$452M)



Nuestra Red

~55,600 km

Red de Fibra Óptica

30,600 km – 77 ciudades

Anillos Metropolitanos

25,000 km

Red de larga distancia

~750

Puntos de Presencia

5

Cruces Internacionales

Nearshoring:

+90% Edificios A+/A

~900 Parques industriales



Equipo de Liderazgo con experiencia en Industria TIC



Armando de la Peña
Director General
Axtel
4 años



Sergio Bravo
Director Ejecutivo
Comercial
30 años



Andrés Cordovez
Director Ejecutivo
Infraestructura y Desarrollo Neg.
23 años



Mauricio Díaz
Director Ejecutivo
Capital Humano
13 años



Adrián de los Santos
Director Ejecutivo
Finanzas y Planeación
20 años



Wilson Rojas
Director Ejecutivo
Jurídico y Regulatorio
30 años



Alicia Saucedo
Director Ejecutivo
Desarrollo Comercial
27 años

Modelo de Sostenibilidad

Pilares del Modelo de Sostenibilidad



Conciencia Ambiental



Bienestar Laboral



Vinculación Social



Eficiencia Operativa



Innovación y Cultura Laboral

Compromiso ASG

- Métricas y metas ASG – préstamo ligado a sostenibilidad (SLL)

Energía y Emisiones

- En 2024, el 55% de su consumo energético provino de fuentes limpias (54% en 2023; 51% en 2022)

Diversidad e Inclusión

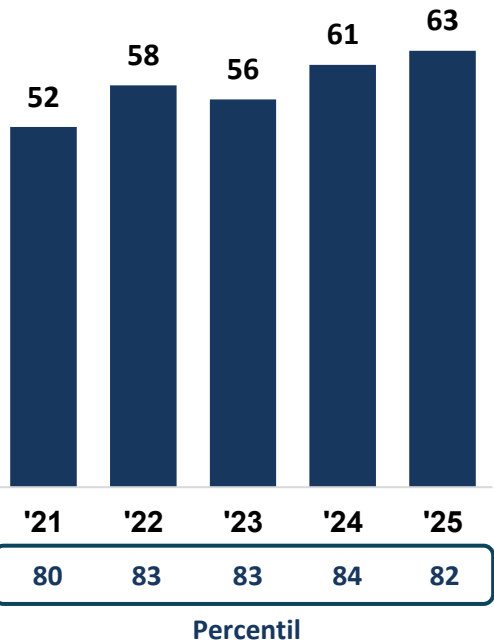
- En 2025, las mujeres representaron +25% del total de empleados

Concienciación Ciberseguridad y Sostenibilidad

- Adherido a mejores prácticas en estándares internacionales
- Sin filtraciones de datos en 2022-25



S&P Global - CSA

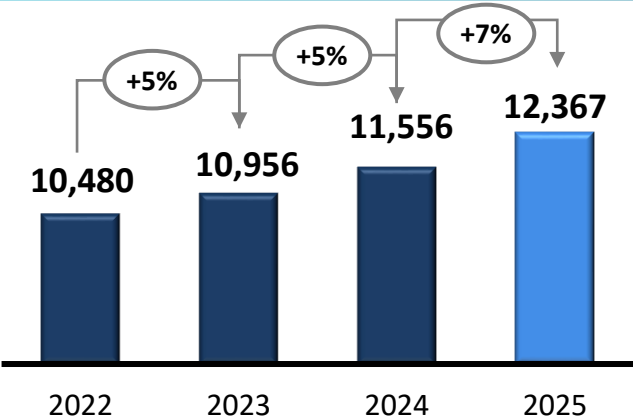


Desempeño Financiero

Datos Financieros (2022 – 2025)

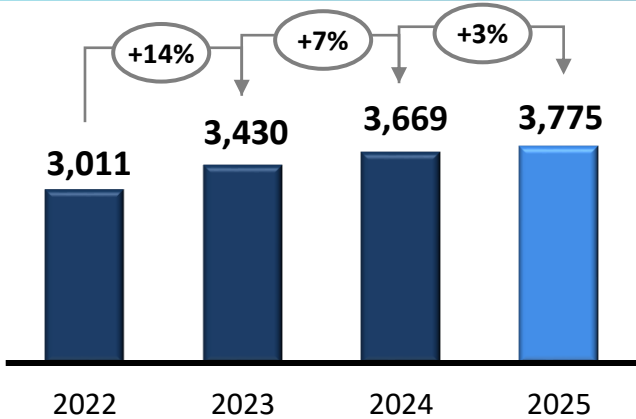
INGRESOS

(en MP\$.)



EBITDA*

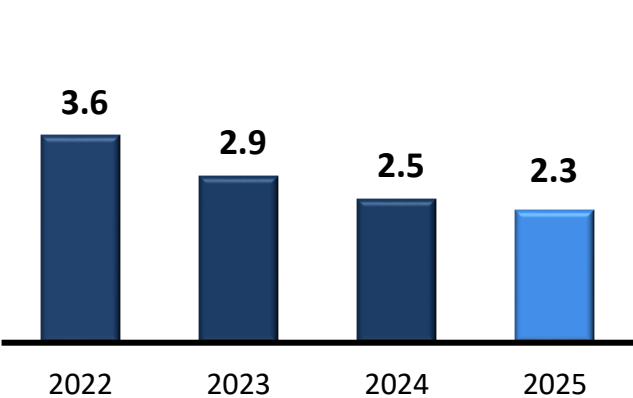
(en MP\$.)



* Excluye gastos de reorganización (Ps. \$388M en 2023; Ps. \$17M en 2024).

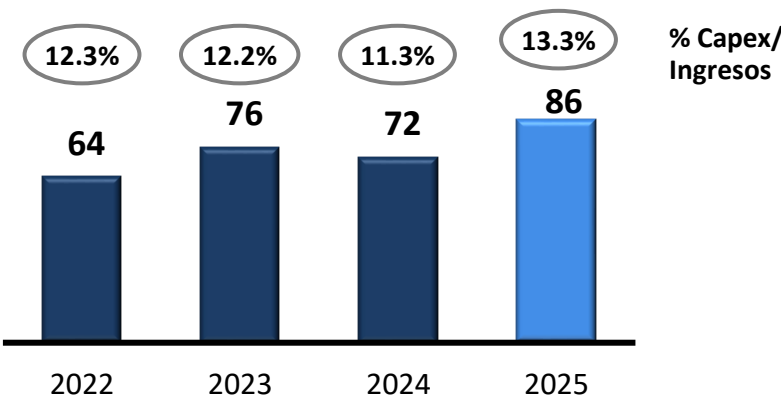
APALANCAMIENTO NETO

(veces)



CAPEX

(en MDls.)



Ingresos y EBITDA comparable (2025)

Empresarial:

- Crecimiento impulsado por un incremento del 6% en servicios de TI y ciberseguridad
- Telecom +2%; superando tendencia de mercado

Gobierno:

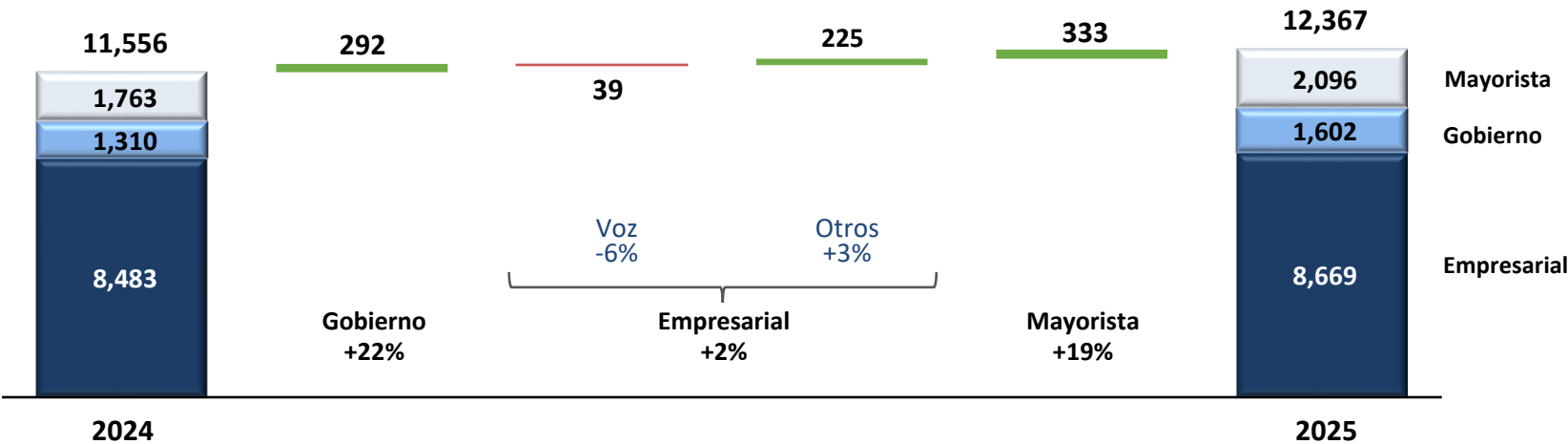
- Ingresos recurrentes con crecimiento de 22%
- Composición de ingresos: 70% federal / 30% estatal y local

Mayorista:

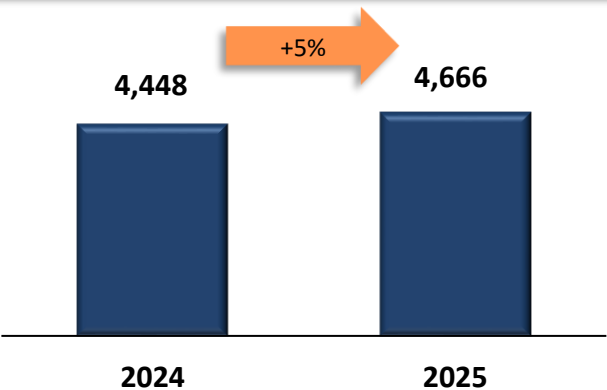
- Crecimiento impulsado por contratos de alta capacidad
 - Fuerte demanda de transporte de datos y conectividad de centros de datos, reforzada por la adopción de IA

(in MP\$. \$)

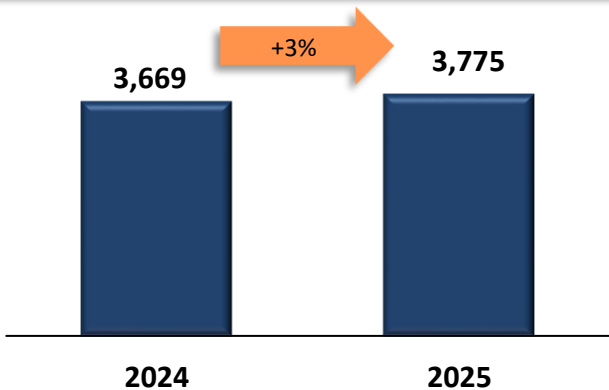
Ingresos – Ingresos totales aumentaron 7%



Contribución de Segmentos al EBITDA



EBITDA Comparable



* Excluy gasto reorganización (Ps. \$17M en 2024).

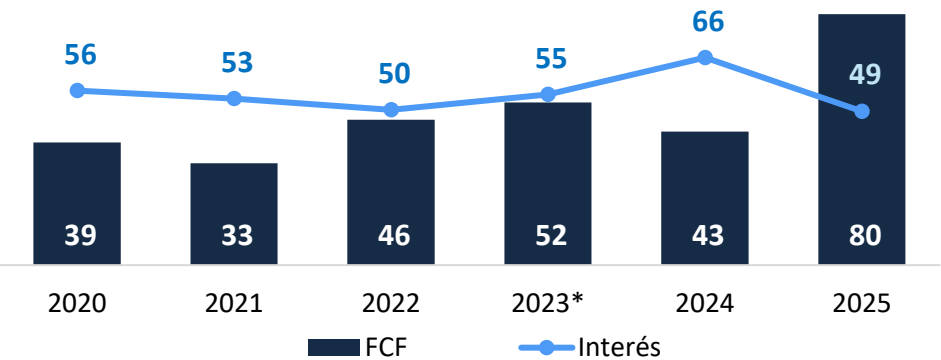
Perfil de Deuda y FCF (al 4T25)

Estructura de Capital

- Prepago de deuda (desde Dic'24): US \$90M
 - Reducción deuda total: 15%
 - Ahorro anual intereses: ~US \$7M
- Nuevo crédito Bancomext por Ps. 1,600M – prepago deuda existente
- Caja: US \$73M
- Líneas de crédito comprometidas disponibles: US \$50M

Flujo Libre Caja (FCF) | Intereses

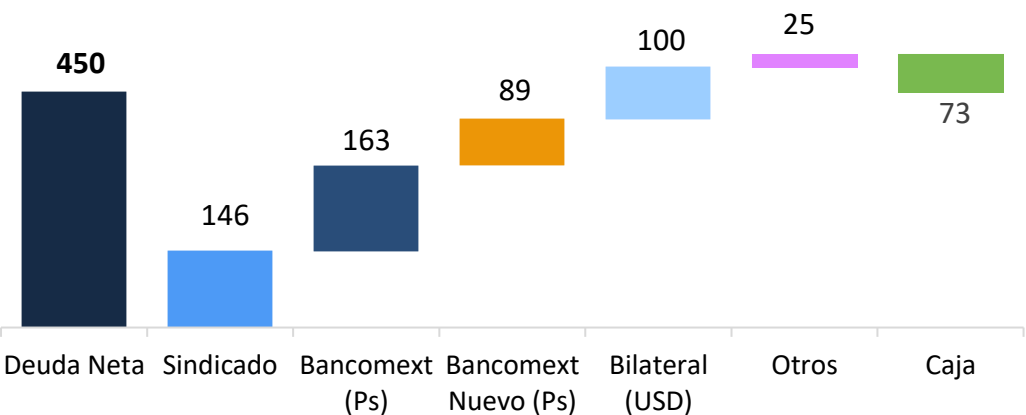
(en MDls.\$)



2020-24
FCF Prom:
~US \$40M

Composición de Deuda

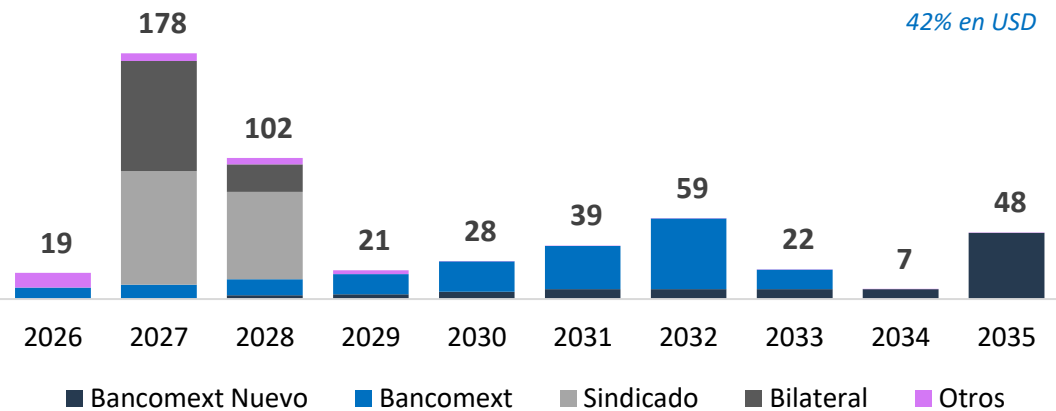
(en MDls.\$)



Perfil de Vencimiento

(en MDls.\$)

Vida Prom: 3.7 años
42% en USD



* Normalizado – excluye gastos de reorganización.

Plan de Crecimiento

Plan de Crecimiento

Capturar oportunidades de corto y largo plazo

EMPRESARIAL

- Crecimiento doble dígito en líneas de negocio con mayor potencial
- Penetración de cuentas en 200 nuevos clientes potenciales
- Enfoque en ventas cruzada y adicionales (*up & cross-sell*); plan personalizado cuentas top
- Capitalizar oportunidades de *nearshoring*

GOBIERNO

- Proyectos significativos con entidades clave y base recurrente en crecimiento

AXNET

- Fortalecer conectividad hacia Estados Unidos
- Crecer el negocio de fibra; *hyperscalers*, centros de datos e Inteligencia Artificial

NUEVOS SERVICIOS

- Impulsar Alestra Móvil; líneas de negocio de alto crecimiento; conectividad México – Texas.

Conclusiones

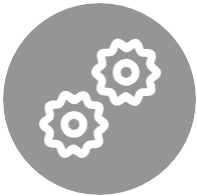
Enfoque en crecimiento y resultados financieros



Enfoque en verticales y líneas de negocio de mayor crecimiento



Solidez financiera – crecimiento y apalancamiento conservador



Procesos ágiles



Generación constante de flujo de caja



Rentabilidad – control de gastos

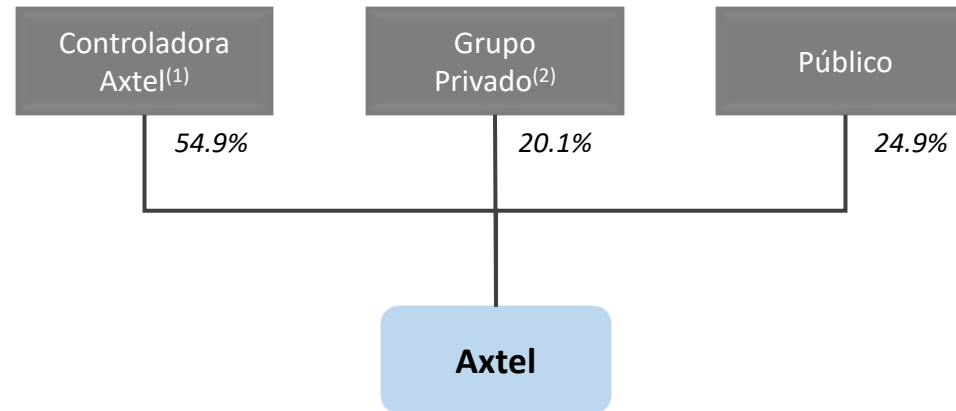


Cultura: agilidad, empoderamiento y desarrollo de talento

Estructura Accionaria

Estructura Accionaria de Axtel

- Razón de AXTELCPO a CTAXTEL = **0.317**
- Controladora Axtel puede fusionarse en Axtel, sujeto a la aprobación de sus accionistas
- AxtelCPOs en circulación = 2,780.1 millones



(1) Sociedad resultante de la escisión de la participación accionaria de Alfa, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA, "ALFA") en Axtel. Controladora Axtel comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 29 de mayo de 2023.

(2) Grupo de Accionistas (Familias Milmo, Santos, Garza Santos, Familias Santos de Hoyos y Cemex S.A.B. de C.V.)



axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Tecnología que conecta tu vida