

axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Tecnología
que conecta
tu vida

Presentación Corporativa

CUARTO TRIMESTRE 2024

- I. **Panorama Axtel**
- II. Desempeño Financiero
- III. Plan de Crecimiento
- IV. Estructura Accionaria



alestra*

axnet | AXTEL NETWORKS

Empresa de **Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC)** con 28 años de experiencia que, a través de sus marcas comerciales Alestra y Axnet, ofrece soluciones tecnológicas avanzadas y confiables en México.



3,841
colaboradores



+1,000
ingenieros certificados



+26%
talento femenino



Equipo Directivo
+21 años
de experiencia



Empresa de TIC; Avanzando Hacia la Especialización

alestra*

Tecnologías de la Información (TI), ciberseguridad y soluciones de conectividad.

EMPRESARIAL

- Especialización por industria (verticales) y líneas de negocio
- 70% de las 500 principales empresas en México
- +12,000 clientes

GOBIERNO

- Presencia federal y local; diversificación y atenuación de ciclos políticos
- 25% de dependencias federales
- Presencia en 22 estados
- +200 clientes

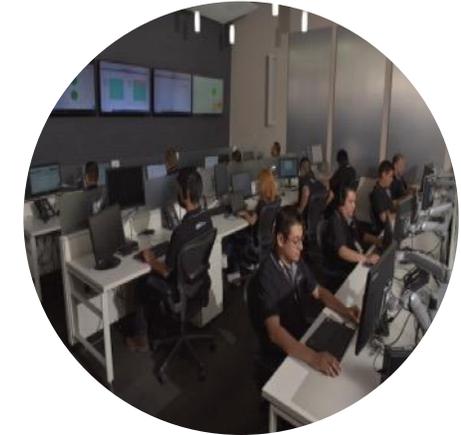
axnet | AXTEL NETWORKS

Conectividad de fibra óptica de alta capacidad.

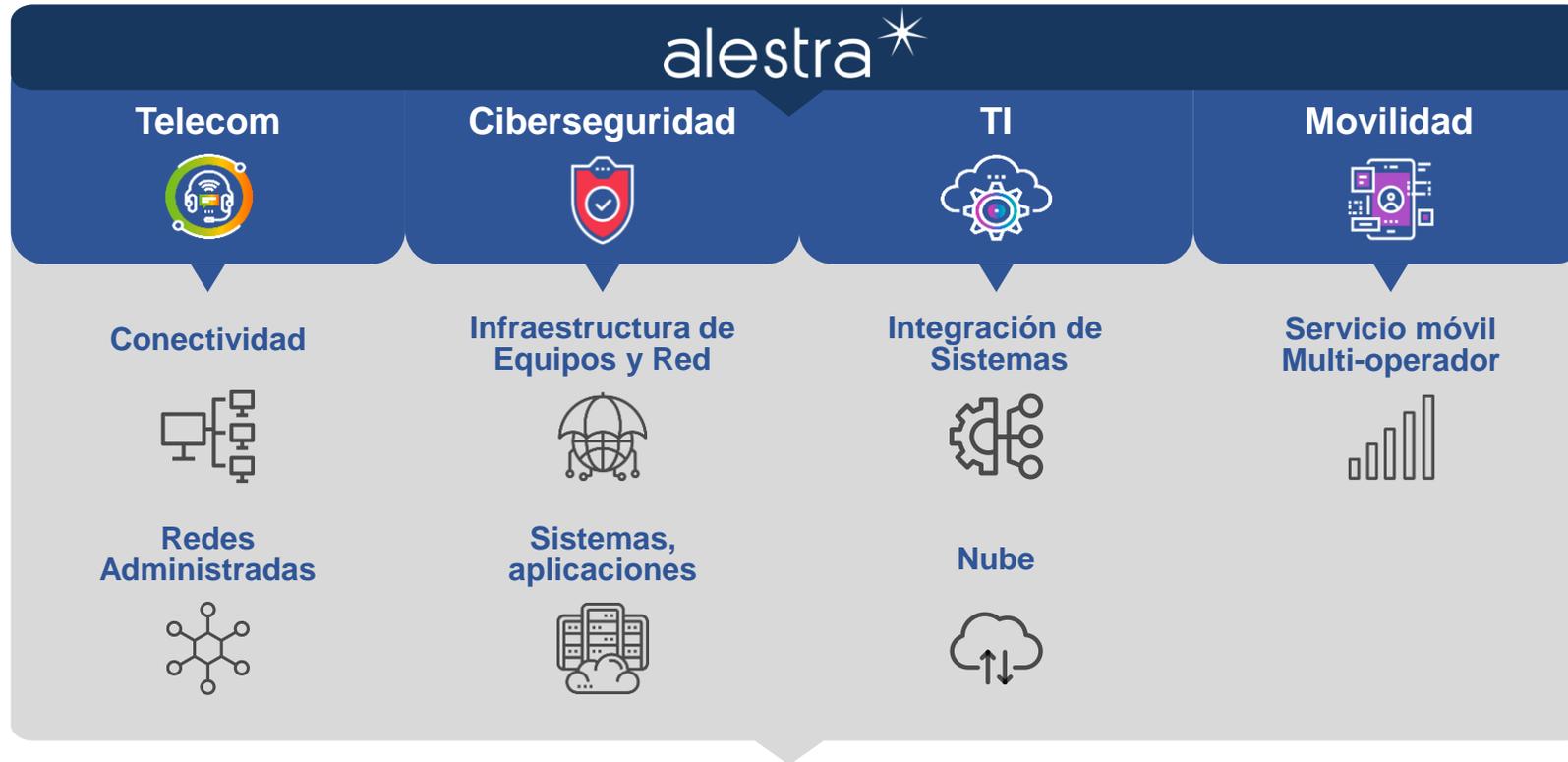
MAYORISTA

- Red de fibra: 53,600 km
- 77 ciudades, parques industriales, centros de datos, anillos metro
- ~60 clientes; otros operadores y *hyperscalers*

+20 Socios Tecnológicos
6 centros operativos | 3 centros de experiencia



Segmentos Mayorista, Empresarial y Gobierno



Empresarial | Verticales Estratégicas

Financiero



Comercio



Transporte y Logística



Manufactura



Gobierno

Federal

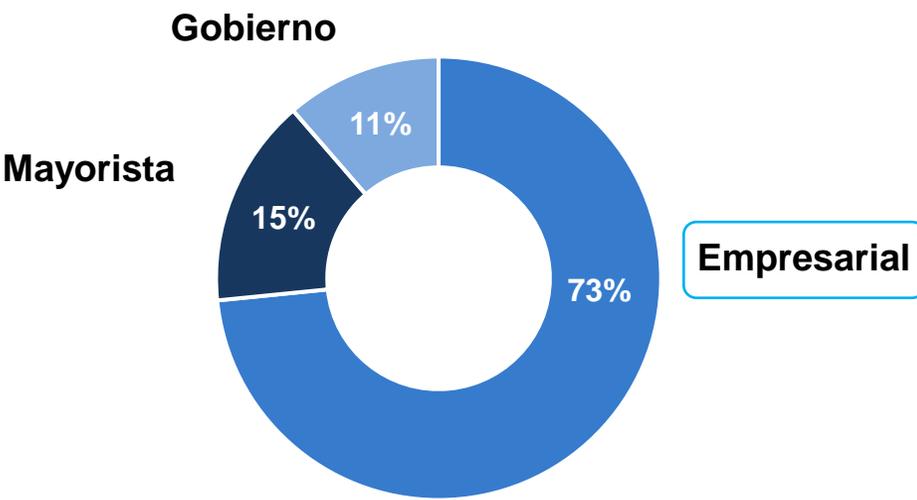
Estatal / local

Mayorista

- Operadores móviles y fijos
- Hyperscalers, centros de datos
- Operadores de torres

SEGMENTOS

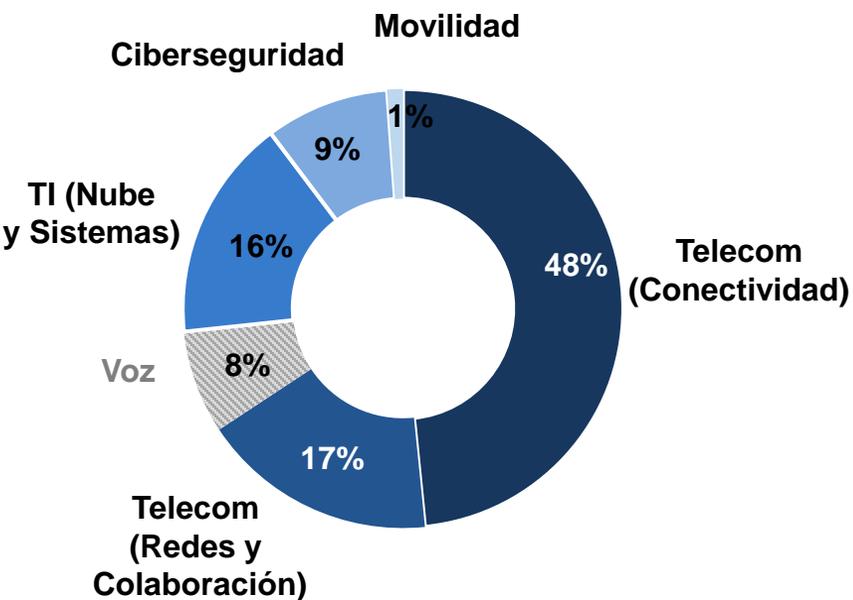
• Ps. \$11,556M (US \$631M)



Empresarial

EMPRESARIAL – LÍNEAS DE NEGOCIO

• Ps. \$ 8,483M (US \$465M)



Nuestra Red

~53,600 km

Red de Fibra Óptica

28,900 km – 77 ciudades

Anillos Metropolitanos

24,700 km

Red de larga distancia

~1,000

Puntos de Presencia

5

Cruces Internacionales

Nearshoring:

+90% Edificios A+/A

~900 Parques industriales



Gerencia con +21 años de experiencia promedio en la Industria TIC



Armando de la Peña
Director General
Axtel
22 años *



Sergio Antonio Bravo García
Director Ejecutivo
Sector Gobierno
28 años



Carlos Buchanan
Director Ejecutivo
Capital Humano
23 años



Andrés Cordovez
Director Ejecutivo
Infraestructura y Sistemas
26 años



Adrián De Los Santos
Director Ejecutivo
Finanzas y Planeación
18 años



Bernardo García
Director Ejecutivo
Negocio Empresarial
28 años



Wilson Rojas
Director Ejecutivo
Jurídico y Regulatorio
28 years



Alicia Saucedo
Director
Desarrollo Comercial
25 años

*Incluye años en ALFA.

Modelo de Sostenibilidad

Pilares del Modelo de Sostenibilidad



Conciencia Ambiental



Bienestar Laboral



Vinculación Social



Eficiencia Operativa



Innovación y Cultura Laboral

Compromiso ASG

- +50% de deuda relacionada a ASG
 - Crédito sindicado y Crédito IFC

Energía y Emisiones

- En 2023, el 54% de su consumo energético provino de fuentes limpias. (51% en 2022)

Diversidad e Inclusión

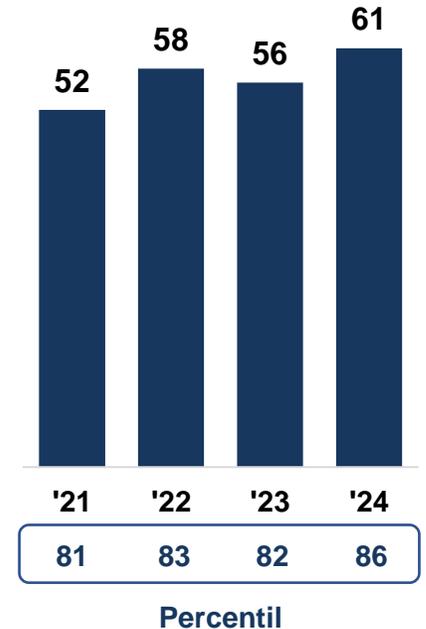
- En 2023 y 24, las mujeres representaron el 26% del total de empleados.

Concienciación Ciberseguridad y Sostenibilidad

- Adherido a mejores prácticas en estándares internacionales
- Sin filtraciones de datos en 2022 & 2023.



S&P Global - CSA

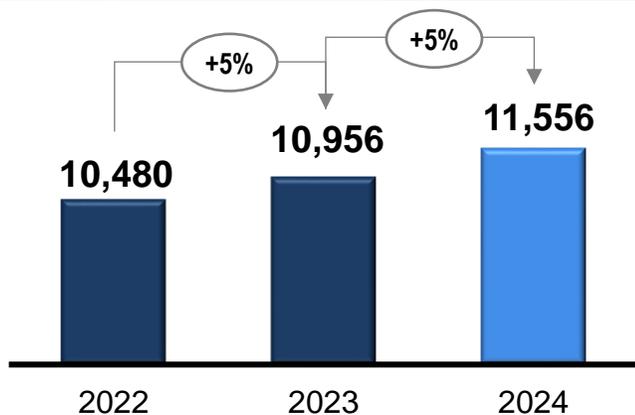


- I. Panorama Axtel
- II. Desempeño Financiero**
- III. Plan de Crecimiento
- IV. Estructura Accionaria

Datos Financieros (2022-2024)

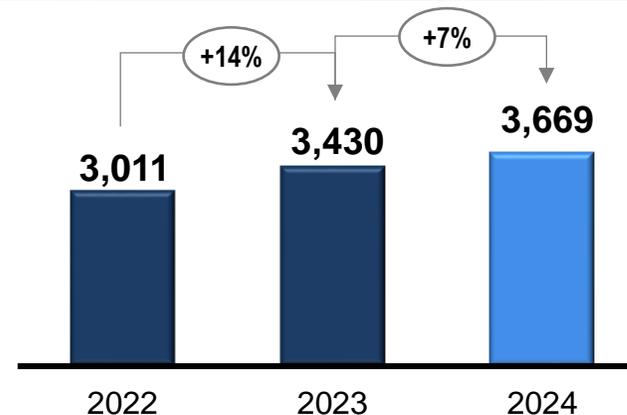
Ingresos

(en MP\$.)



EBITDA*

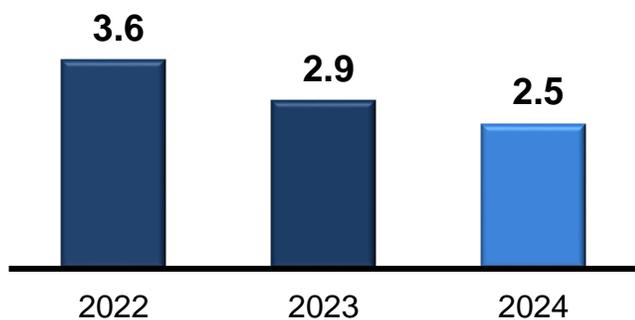
(en MP\$.)



* Excluye gastos de reorganización. (Ps. \$388M en 2023; Ps. \$17M en 2024).

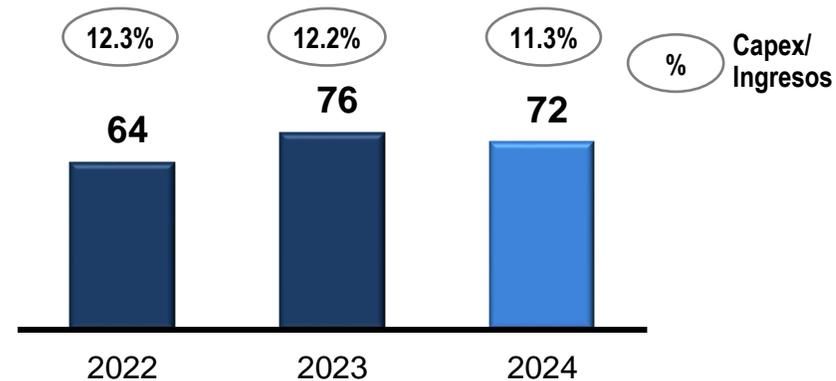
APALANCAMIENTO NETO

(veces)



CAPEX

(en MDls.)



Ingresos y EBITDA comparable (2024)

EMPRESARIAL:

- Ingresos **+7% año con año**, reflejo de la sólida ejecución de la estrategia comercial enfocada en líneas de negocio y verticales seleccionadas.
- *Transformación Digital* +17%, liderada por **ciberseguridad** y **nube**.

GOBIERNO:

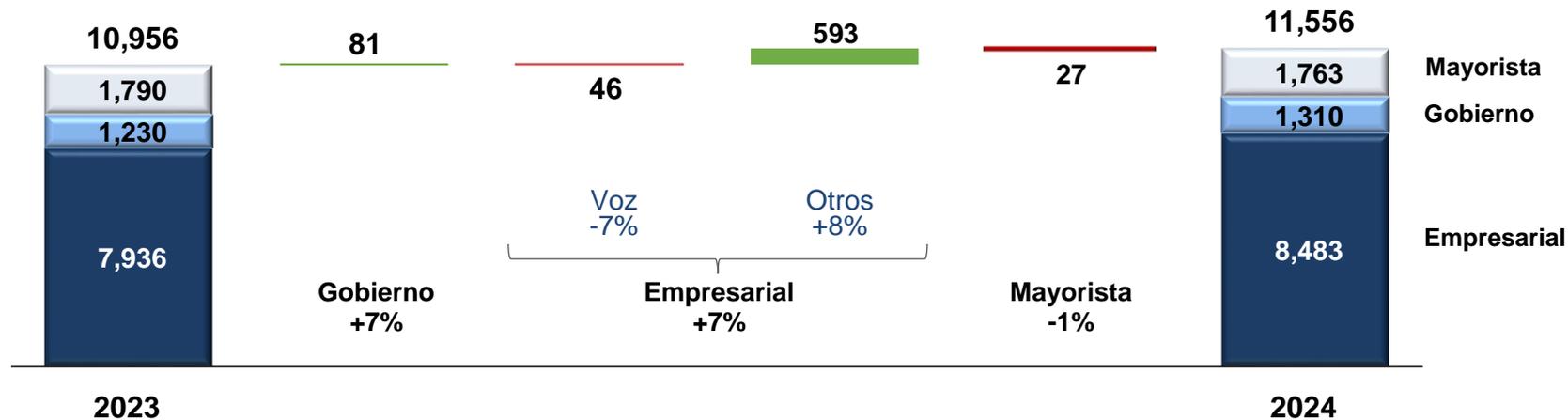
- Ingresos **+7% año con año**, con renovación del 99% de contratos.
- Ingresos recurrentes +17%, respaldados por oportunidades federales y locales.

MAYORISTA:

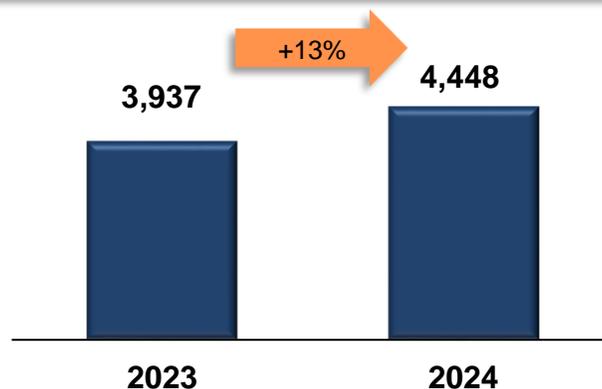
- Ajustando por la terminación de los servicios de continuidad relacionados a la desinversión del mercado masivo de 2019, los ingresos **+2% año con año**.
- Estableciendo una base de ingresos sólida gracias a la demanda de fibra óptica de *hyperscalers* en centros de datos y servicios de alta capacidad.

(en MPs.\$)

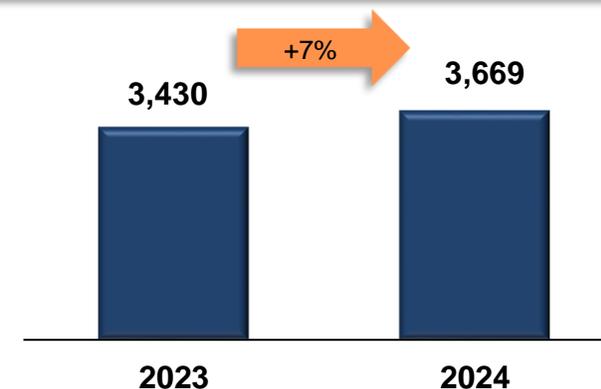
Ingresos – Ingresos totales aumentaron 5%



Contribución de Segmentos al EBITDA



EBITDA Comparable*



* Nota: Excluye gastos de reorganización (Ps. \$388M en 2023; Ps. \$17M en 2024).

Perfil de Deuda y FCF (2024)

Estructura de Capital

- 2023 → refinanciamiento total de deuda, extendiendo perfil de vencimiento:
 - Crédito Bancomext por Ps. 3,026M – Plazo 10 años
 - Bono 2024 refinanciado en julio – Sindicado + Bilaterales
- Caja: US \$62M
- Líneas de crédito comprometidas disponibles: US \$50M

Flujo Libre Caja (FCF) | Intereses

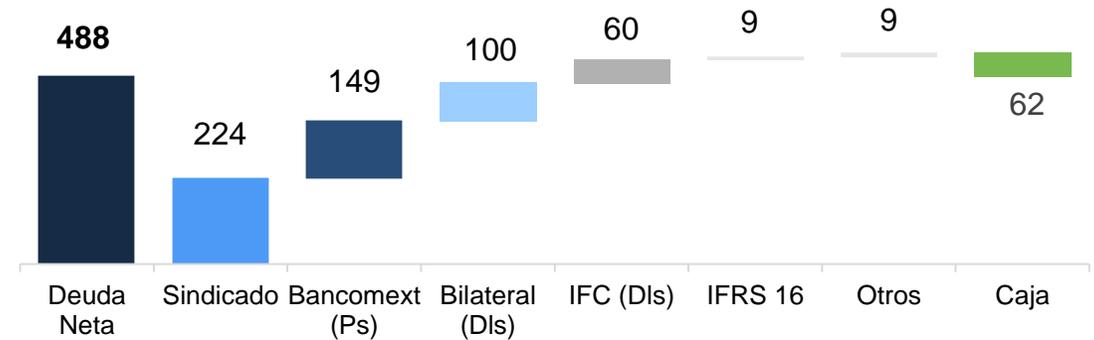
(en MDIs.\$)



* Normalizado – excluye gastos de reorganización.

Composición de Deuda

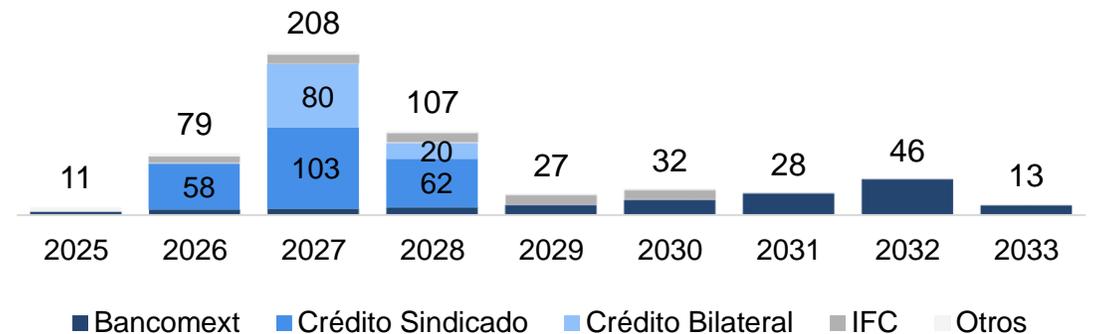
(en MDIs.\$)



Perfil de Vencimiento

(en MDIs.\$)

Vida Promedio: 3.5 yrs
63% en USD



- I. Panorama Axtel
- II. Desempeño Financiero
- III. Plan de Crecimiento**
- IV. Estructura Accionaria

Capturar oportunidades de corto y largo plazo

EMPRESARIAL

- Crecimiento doble dígito en líneas de negocio con mayor potencial
- Enfoque en *cross-sell* / *up-sell*; en cuentas principales
- Capitalizar oportunidades de *nearshoring*

GOBIERNO

- Proyectos significativos con entidades clave y base recurrente creciente

AXNET

- Fortalecer conectividad hacia Estados Unidos
- Crecer el negocio de fibra; *hyperscalers*, centros de datos e Inteligencia Artificial

NUEVOS SERVICIOS

- Impulsar Alestra Móvil y X-tremo

Conclusiones

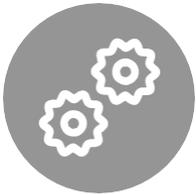
Enfoque en crecimiento y resultados financieros



Enfoque en verticales y líneas de negocio de mayor crecimiento



Solidez financiera – crecimiento y apalancamiento conservador



Procesos ágiles



Generación constante de flujo de caja



Rentabilidad – control de gastos

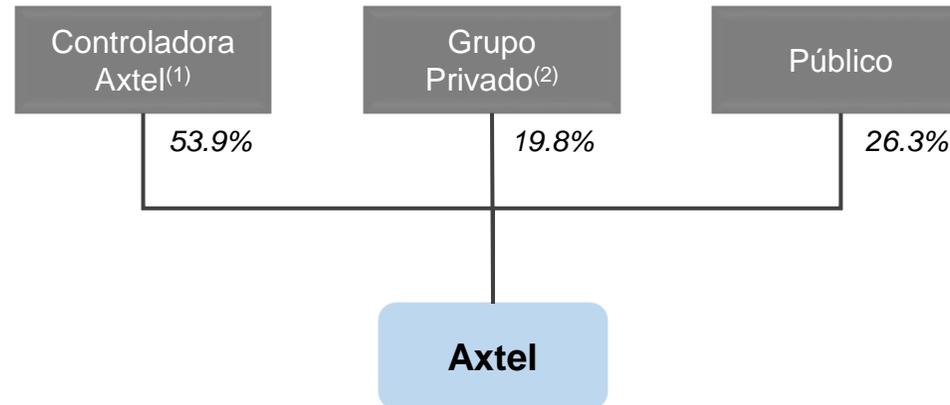


Cultura: agilidad, empoderamiento y desarrollo de talento

- I. Panorama Axtel
- II. Desempeño Financiero
- III. Plan de Crecimiento
- IV. Estructura Accionaria**

Estructura accionaria de Axtel

- Razón de AXTELCPO a CTAXTEL = **0.317**
- Controladora Axtel puede fusionarse en Axtel, sujeto a la aprobación de sus accionistas
- AxtelCPOs en circulación = 2,780.1 millones (excluye 52.0 millones de AxtelCPOs en la tesorería de Axtel)



(1) Sociedad resultante de la escisión de la totalidad de la participación accionaria de Alfa, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA, "ALFA") en Axtel. Controladora Axtel comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 29 de mayo de 2023.

(2) Grupo de Accionistas (Familias Milmo, Santos, Garza Santos, Familias Santos de Hoyos y Cemex S.A.B. de C.V.)

axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS